

緊急時 資金繰り対応における打ち手

	内容	具体的な打ち手	国や自治体の支援策	申込先
I キャッシュアウト減	1. 固定費の削減	諸経費の削減		
	2. リスク	①既存借入の返済条件変更を依頼する（返済の猶予・減額）	●金融機関等への配慮要請	●金融機関・保証協会
	3. 納税猶予	①国税の納税猶予を申請する ②社会保険料の換価・納付の猶予を受ける	● 国税の納税猶予 ● 厚生年金保険料等納付の猶予制度	● 税務署またはTKC会員事務所 ●年金事務所またはTKC会員事務所
	4. 正常運転資金の減少	①仕入先に支払条件の長期化を依頼する		●仕入先企業
	5. 限界利益率のアップ （変動費の削減）	①複数購買などの条件折衝により材料費を削減する ②内製化による外注費の削減を検討する	● ものづくり・商業・サービス補助金	●仕入先企業 ●ものづくり補助金事務局
	6. 人件費の削減	①役員報酬を減額する ②人件費を削減する （週休3日制の導入や一定期間の営業休止を含む）	● 雇用調整助成金 ● テレワーク助成金等 ● 小学校休業等対応助成金	● 都道府県労働局 ●テレワーク相談センター ●学校等休業助成金・支援金受付センター
	7. 設備投資計画の凍結	①新規の設備投資を当面凍結する		
II キャッシュイン増	1. 保有資産の見直し・遊休資産の売却	①定期預金・有価証券・生命保険を見直す ②現金化可能な資産を売却する ③中小企業倒産防止共済制度を解約する	● 経営セーフティ共済	●中小企業基盤整備機構又はTKC会員事務所
	2. 自己資金の活用等	①大同生命の契約者貸付制度を利用する ②中小企業倒産防止共済制度の一時貸付金等を利用する ③経営者等の余裕資金を借りる	● 契約者貸付の特別取扱 ● 経営セーフティ共済	●大同生命又はTKC会員事務所 ●中小企業基盤整備機構又はTKC会員事務所
	3. 助成金の申請	①従業員を休ませる ②自宅勤務を実施する	● 雇用調整助成金 ● テレワーク助成金等 ● 小学校休業等対応助成金	● 都道府県労働局 ●テレワーク相談センター ●学校等休業助成金・支援金受付センター
	4. 正常運転資金の減少	①売上先に、入金条件の短期化を依頼する ②在庫を現金化する		●売上先企業
	5. 新規借り入れ	①金融機関から借りる ※利息返済負担が軽い順	●特別貸付+特別利子補給制度 ● 地方自治体の独自の金融支援制度 ● マル経融資（小規模事業者経営改善資金） ● セーフティネット保証4号 ● セーフティネット保証5号 ● 危機関連保証 ●当座貸越枠の設定	● 日本政策金融公庫 ● 商工組合中央金庫 ●市区町村の商工課等 ● 商工会 ● 日本商工会議所 ●市区町村の商工課等または金融機関 ●市区町村の商工課等または金融機関 ●信用保証協会または金融機関 ●金融機関
	6. 売上の増加	①新たな需要に対応し、新しい市場・お客様に売る ②新たな需要に対応し、新しい商品・サービスを売る	●持続化補助金	● 全国商工会連合会 ● 日本商工会議所
	7. 増資	①既存株主に依頼する ②新規の株主を見つける		